



JAARREKENING 2025

 stichting
VO Haaglanden

ALGEMEEN

Activiteiten

Stichting VO Haaglanden, statutair gevestigd te Den Haag (KVK 27253825) is een stichting met de status van onderwijsinstelling.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025.

Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaande jaren

De grondslagen voor waardering van activa, passiva en van de resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Kasstroomoverzicht

In samenhang met de balans en de staat van baten en lasten moet het kasstroomoverzicht bijdragen aan het inzicht in de financiering, liquiditeit, de solvabiliteit en het vermogen van de instelling om geldstromen te genereren. Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Bij de indirecte methode wordt het resultaat (saldo van baten en lasten) als basis genomen. Dit overzicht geeft weer waaraan de in de verslagperiode beschikbaar gekomen gelden zijn besteed.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financial

leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van financial leasing zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten aangegeven.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het college van bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en passiva en van baten en lasten. De belangrijkste schattingen hebben betrekking op:

- de waardering van materiële vaste activa, waaronder de gehanteerde afschrijvingstermijnen;
- de verwachte onderhoudsuitgaven bij bepaling van de voorziening voor groot onderhoud;
- de bepaling en waardering van personele voorzieningen.

De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Bepaling reële waarde

Een aantal grondslagen en toelichtingen in de jaarrekening vereist de bepaling van de reële waarde van zowel financiële als niet-financiële activa en verplichtingen. Voor waarderingen informatievervalsdoeleinden is de reële waarde op basis van de volgende methoden bepaald. Indien van toepassing wordt nadere informatie over de uitgangspunten voor de bepaling van de reële waarde vermeld bij het onderdeel van deze toelichting dat specifiek op het betreffende actief of de betreffende verplichting van toepassing is. De reële waarde van financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd vermeerderd met kredieten liquiditeitsopslagen.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN RESULTAAT= BEPALING

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Regeling Jaarverslaggeving Onderwijs (RJO). In de regeling is bepaald dat de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving Onderwijs (in het bijzonder RJ 660 Onderwijsinstellingen) van toepassing zijn met inachtneming van de daarin aangeduide uitzonderingen.

De jaarrekening is opgesteld in hele euro's, de functionele valuta van de instelling. De algemene grondslag voor de waardering van activa en passiva, alsmede voor het bepalen van het resultaat, zijn de historische kosten. Voor zover niet anders vermeld worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde'.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de onderwijsorganisatie toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan

worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard gaat met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. Verder wordt een actief of een verplichting niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip dat niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Inkomsten worden slechts opgenomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Uitgaven en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's zijn overgedragen.

Wet Normering Topinkomens (WNT)

Voor de uitvoering van de Wet Normering bezoldiging topfunctionarissen heeft de instelling zich gehouden aan de beleidsregel toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handelsen overige vorderingen, geldmiddelen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waar (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien de instrumenten bij de vervolgwaaardering niet worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeverminderingen in de winst en verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Afgeleide financiële instrumenten

VO Haaglanden maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten.

Bijzondere waardeverminderingen financiële activa

Een financieel actief dat niet wordt gewaardeerd tegen (1) reële waarde met waarde wijzigingen in de staat van baten en lasten of (2) geamortiseerde kostprijs of lagere marktwaarde, wordt op iedere verslagdatum beoordeeld om te bepalen of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft gehad op

de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt. Objectieve aanwijzingen dat financiële activa onderhevig zijn aan een bijzondere

waardevermindering omvatten het niet nakomen van betalingsverplichtingen en achterstallige betaling door een debiteur, herstructurering van een aan de organisatie toekomend bedrag onder voorwaarden die de organisatie anders niet zou hebben overwogen of aanwijzingen dat een debiteur failliet zal gaan. Aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen van vorderingen die door de stichting worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden zowel op het niveau van specifieke activa als op collectief niveau in aanmerking genomen.

Van afzonderlijk belangrijke vorderingen wordt beoordeeld of deze individueel onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering en van afzonderlijk niet belangrijke vorderingen wordt collectief beoordeeld of deze onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering, dit door samenvoeging van vorderingen met vergelijkbare risicokenmerken. Bij de beoordeling van de collectieve

waardevermindering gebruikt VO Haaglanden historische trends met betrekking tot de waarschijnlijkheid van het niet nakomen van betalingsverplichtingen, het tijdsbestek waarbinnen incassering plaatsvindt en de hoogte van gemaakte verliezen. De uitkomsten worden bijgesteld als VO Haaglanden van oordeel is dat de huidige, economische en kredietomstandigheden zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat de daadwerkelijke verliezen hoger dan wel lager zullen zijn dan historische trends suggereren.

Een bijzonder waardeverminderingsverlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt berekend als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gediscoteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief. Verliezen worden opgenomen in de staat van baten en lasten. Als in een latere periode de waarde van het actief, onderhevig aan een bijzondere waardevermindering, stijgt en het herstel objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardeverminderingsverlies, wordt het bedrag uit hoofde van het herstel (tot maximaal de oorspronkelijke kostprijs) opgenomen in de staat van baten en lasten.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Algemeen

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs (lineaire methode), rekening houdend met eventuele restwaarde. Afschrijving vindt plaats vanaf het moment van ingebruikname en wordt beëindigd bij

buitengebruikstelling of bij afstoting. Aanschaffingen van materiele vast activa worden geactiveerd vanaf een bepaald grensbedrag. VO Haaglanden hanteert een activeringsgrens van € 20.000.

De aangewende investeringssubsidies worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de materiële vaste activa.

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Voor de uitgaven van periodiek groot onderhoud wordt een voorziening gevormd. De voorziening is opgenomen onder de overige voorzieningen aan de passiefzijde van de balans. Zie voor de grondslag hieromtrent de grondslag onder het hoofd voorzieningen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Voor vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroom genererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderingsverlies van een kasstroom genererende eenheid, wordt het verlies allereerst

toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroom genererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden. Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardevermindingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroom genererende eenheid) geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardevermindingsverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardevermindingsverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroom genererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardevermindingsverlies voor het actief (of kasstroom genererende eenheid) zou zijn verantwoord.

VORDERINGEN

Handelsen overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindingsverliezen.

LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering. Liquide middelen die naar verwachting langer dan twaalf

maanden niet ter beschikking staan van de stichting, worden gerubriceerd als financiële vaste activa. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

KORTLOPENDE SCHULDEN

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd financiële instrumenten.

EIGEN VERMOGEN

Onder het eigen vermogen worden de algemene reserves en de eventuele bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen gepresenteerd, waarbij een onderscheid is gemaakt tussen reserves uit private middelen en reserves uit publieke middelen. De algemene reserve bestaat uit de reserves die ter vrije beschikking staan van het bestuur. Indien een beperkte bestedingsmogelijkheid door de organisatie is aangebracht, dan is het aldus afgezonderde deel van het eigen vermogen aangeduid als bestemmingsreserve. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze verplichting zelf opheffen. VO Haaglanden kiest ervoor de nog niet besteedde middelen in het kader van het Nationaal Programma Onderwijs (NPO) toe te voegen aan de bestemmingsreserves.

Indien een beperkte bestedingsmogelijkheid door een derde is aangebracht, dan is het aldus afgezonderde deel van het eigen vermogen aangeduid als bestemmingsfonds. De algemene reserve betreft een buffer ter waarborging van de continuïteit van de scholen en de stichting. Deze wordt opgebouwd uit resultaatbestemming van overschotten welke ontstaan uit het verschil tussen de

toegerekende baten en de werkelijke lasten (in geval van een tekort wordt dit resultaat ten laste van de algemene reserve gebracht).

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Personele voorzieningen

Verlofsparen en sabbatical leave

De voorziening verlofsparen en sabbatical leave betreft verlofafspraken voor medewerkers van VO Haaglanden. De voorziening spaarverlof wordt in eerste aanleg tegen contante waarde gewaardeerd. Gelet op de aard en omvang van de voorziening is de contante waarde mutatie van te verwaarlozen betekenis.

Jubileumvoorziening

De voorziening jubilea is als volgt opgebouwd: per personeelslid berekend op basis van leeftijd, aantal dienstjaren, werktijdfactor, schaal, aantal opbouwjaren en een inschatting van de kans dat medewerkers blijven. De onttrekkingen betreft de uitkering van de jubileumgratificatie. Voor de jubileumvoorziening is een disconteringsvoet van 2,6% toegepast.

Werkloosheid

Dit betreft de kosten die VO Haaglanden verwacht te maken met betrekking tot werkloosheidsuitkeringen van ex werknemers. De voorziening werkloosheid wordt in eerste aanleg tegen contante waarde gewaardeerd. Gelet op de aard en omvang van de voorziening is de contante waarde mutatie in het boekjaar van te verwaarlozen betekenis.

Langdurig zieken

Dit betreft de voorziening voor kosten van langdurig zieken die voor rekening komen van VO Haaglanden; de voorziening is gebaseerd op individuele inschatting van het risico dat een werknemer langdurig ziek blijft. De looptijd van de voorziening langdurig zieken is korter dan 2 jaar, om deze reden is er geen waardering tegen contante waarde.

Voorziening groot onderhoud

De onderhoudsvoorziening is bedoeld ter spreiding van de lasten voor het groot onderhoud. VO Haaglanden past met ingang van boekjaar 2024 voor de behandeling van de kosten van groot onderhoud via de onderhoudsvoorziening de benadering toe zoals deze is voorgeschreven in Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ 212.445 e.v.)

De onderhoudsvoorziening betreft een voorziening welke is opgenomen om aan toekomstige onderhoudsverplichtingen te voldoen. De gevormde onderhoudsvoorziening heeft als doelstelling alle gebouwen te voorzien van kwalitatief onderhoud om deze gebouwen op langere termijn in stand te houden en dient ter egalisering van de onderhoudskosten. De voorziening is gewaardeerd tegen nominale waarde. De toevoegingen aan de voorziening vinden plaats op basis van het geschatte bedrag per onderhoudscomponent en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Voor het vormen van de voorziening groot onderhoud maakte VO Haaglanden tot en met 31 december 2023 gebruik van de overgangsregeling conform artikel 4, lid 1c, RJO. Deze overgangsregeling in de Regeling jaarverslaggeving onderwijs is in 2019 geïntroduceerd voor besturen die de voorziening groot onderhoud bepaalden op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verliep. Daarbij werd steeds een tienjarig perspectief gehanteerd. Deze overgangsregeling mocht worden toegepast tot en met boekjaar 2023.

Kosten van groot onderhoud zijn kosten voortvloeiend uit (periodieke) werkzaamheden na een lange gebruikperiode om de huidige staat van een actief in stand te houden, die niet als vervanging van belangrijke bestanddelen van het materieel vast actief zijn aan te merken en die niet kwalificeren als frequent voorkomende onderhoudskosten.

In de situatie dat het economisch claimrecht bij de gemeente ligt en de gebouwen daardoor niet op de balans van de onderwijsinstelling geactiveerd zijn, zoals bij VO Haaglanden het geval is, wordt geen onderscheid gemaakt tussen vervanging van belangrijke componenten en groot onderhoud. Daardoor worden ook de uitgaven voor vervanging van belangrijke bestanddelen via de voorziening groot onderhoud verwerkt.

Subsidies ten behoeve van het onderhoud van monumentale gebouwen worden in mindering gebracht op de dotatie aan de voorziening groot onderhoud, voor zover deze met voldoende zekerheid worden ontvangen. Een voorbeeld hiervan is de Subsidieregeling instandhouding monumenten van de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed.

Frequent voorkomende onderhoudskosten, klein onderhoud en onderhoudscontracten worden ten laste van de exploitatierekening gebracht.

Kwalitatieve verbeteringen en uitbreidingsinvesteringen dienen te worden geactiveerd. Hieronder worden die uitgaven verstaan die kunnen leiden tot toekomstige economische voordelen. Denk aan uitbreidingen van capaciteit en kwalitatieve verbeteringen zoals besparing van energieverbruik. Wanneer de vervanging primair wordt ingegeven door het feit dat het einde van de levensduur is bereikt en de rendementsverbetering een bijkomend voordeel is (omdat de nieuwe cv-ketel een “reguliere cv-ketel” is met een zuiniger verbruik), dan is groot onderhoud het hoofdmotief en de verbetering een bijkomend voordeel. In die situatie ligt verwerking als een kwalitatieve verbetering c.q. uitbreidingsinvestering niet voor de hand en vindt er geen activering plaats.

Naast de gebouwen waarvan VO Haaglanden juridisch eigenaar is maakt VO Haaglanden ook gebruik van een aantal schoolgebouwen die eigendom zijn van derden (Haags Montessori Lyceum locatie Neuhuyskade, De Einder locatie Spionkopstraat en Johan de Witt Scholengroep locatie Windjammersingel). Het uitvoeren van het onderhoud en beheer verschilt per huurovereenkomst.

Schattingswijziging voorziening groot onderhoud

In het boekjaar 2025 zijn de uitgangspunten van de voorziening groot onderhoud herijkt op basis van een geactualiseerd meerjarenonderhoudsplan (MJOP). Op basis van een schouw van vijf representatieve schoolgebouwen en een extrapolatie van het bestaande MJOP, is het prijspeil geactualiseerd en is op de overige (niet geschouwde) panden een risico-opslag van 22,5% toegepast die gelijk is aan de gemiddelde kostentoeename

van de geschouwde panden. Daarnaast is de planperiode gewijzigd van 40 jaar naar 60 jaar in lijn met het Integraal Huisvestingsplan van de gemeente Den Haag. De impact van de schattingswijziging bedraagt € 25,8 miljoen en is verwerkt onder de huisvestingslasten in de winst- en verliesrekening. Daarvan heeft circa € 6,5 miljoen betrekking op de risico-opslag van 22,5%; het resterende effect van circa € 19,3 miljoen wordt veroorzaakt door gewijzigde en aanvullende componenten in het MJOP, de actualisatie van het prijspeil en de verlenging van de planperiode. De schattingswijziging is conform RJ 145 prospectief verwerkt en heeft geen invloed op de vergelijkende cijfers. De voorziening groot onderhoud bedraagt per balansdatum € 35,6 miljoen (2024: € 11,5 miljoen).

LANGLOPENDE EN KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERIGE FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van effectieve rekenmethode.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

De baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen, indien zij voor het vaststellen van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Rijksbijdragen

Onder de rijksbijdragen worden de vergoedingen voor de exploitatie opgenomen verstrekt door het Ministerie van OCW. De ontvangen rijksbijdragen uit hoofde van de basisbekostiging worden in het jaar waarop de toekenning betrekking heeft, volledig verwerkt als baten in de staat van baten en lasten.

Geoormerkte OCW-subsidies (doelsubsidies met verrekeningsclausule) worden ten gunste van de staat van de baten en lasten verantwoord in het jaar waarvan de gesubsidieerde lasten komen. Niet bestede middelen worden verantwoord onder de overlopende passiva zolang de bestedingstermijn niet is verlopen. Niet bestede middelen worden verantwoord onder de kortlopende schulden zodra de bestedingstermijn is verlopen op balansdatum.

Geoormerkte OCW-subsidies met een vrij besteed overschot (doelsubsidies waarbij het overschot geen verrekeningsclausule heeft) worden in beginsel direct ten gunste van de staat van de baten en lasten verantwoord. Een doelsubsidie waarbij een causaal verband bestaat tussen de beschikbaar gestelde subsidie en de besteding hoewel van oormerking geen sprake is, kan echter als specifieke exploitatiesubsidie worden aangemerkt. Voorwaarde van de RJ is wel dat de te leveren prestatie nauwkeurig is omschreven. Indien aan deze voorwaarde is voldaan wordt naar rato van de voortgang van de activiteiten (matching) de subsidie verwerkt in de staat van baten en lasten. Nog niet bestede gelden worden in dit geval per balansdatum verantwoord onder de overlopende passiva.

Overige overheidsbijdragen- en subsidies

Onder de overige overheidsbijdragen worden de vergoedingen opgenomen, verstrekt door gemeente, provincie of andere overheidsinstellingen. De overige overheidsbijdragen worden toegerekend aan het verslagjaar waarop ze betrekking hebben.

Overige baten

Onder de overige baten worden de vergoedingen opgenomen die niet zijn verstrekt door het Ministerie van OCW, gemeenten, provincies of andere overheidsinstellingen. De overige baten (waaronder ouderbijdragen) worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben, waarbij ervan uitgegaan is dat reguliere onderwijs- en onderzoekstaken gelijkmatig over het jaar zijn gespreid.

Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de staat van baten en lasten verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de stichting.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, sabbatical leave, bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening

opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht.

Pensioenen

De voor het onderwijs van toepassing zijnde pensioenvoorziening is ondergebracht bij het ABP. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. De dekkingsgraad van het ABP was per 31 december 2024 111,9%.

Leasing

De stichting kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

Financiële leases

Als de stichting optreedt als lessee in een financiële lease, wordt het leaseobject (en de daarmee samenhangende verplichting) bij de aanvang van de leaseperiode in de balans verwerkt tegen de reële waarde van het leaseobject of, indien deze lager is, tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen. Beide waardes worden bepaald op het tijdstip van het aangaan van de leaseovereenkomst. De toegepaste rentevoet bij de berekening van de contante waarde is de impliciete rentevoet. Indien deze rentevoet praktisch niet te bepalen is, wordt de marginale rentevoet gehanteerd. De initiële directe kosten worden opgenomen in de eerste waardering van het leaseobject.

De grondslagen voor de vervolwaardering van het leaseobject zijn beschreven onder het hoofd Materiële vaste activa. Als geen redelijke zekerheid bestaat dat de stichting eigenaar van een leaseobject zal worden aan het einde van de leaseperiode, wordt het object afgeschreven over de kortste termijn van de leaseperiode of de gebruiksduur van het object. De minimale leasebetalingen worden gesplitst in rentelasten en aflossing van de uitstaande leaseverplichting. De rentelasten worden gedurende de leaseperiode zodanig toegerekend aan elke periode dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over de resterende netto-verplichting met betrekking tot de financiële lease. Voorwaardelijke leasebetalingen worden als last verwerkt in de periode dat aan de voorwaarden tot betaling wordt voldaan.

Operationele leases

Als de stichting optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen inzake de operationele lease worden lineair over de leaseperiode ten laste van de staat van baten en lasten gebracht. Rentebaten en soortgelijke

opbrengsten en rentelasten en soortgelijke kosten. Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten en rentelasten en soortgelijke kosten

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren. Agio, disagio en aflossingspremies worden verantwoord als rentelast in de periode waartoe zij behoren. De toerekening van deze rentelast en de rentevergoeding over de lening is de effectieve rente die in de staat van baten en lasten wordt verwerkt. In de balans is (per saldo) de amortisatiewaarde van de schuld(en) verwerkt. De nog niet in de staat van baten en lasten verwerkte bedragen van het agio en de al in de staat van baten en lasten verwerkte aflossingspremies worden verwerkt als verhoging van de schuld(en) waarop ze betrekking hebben. De nog niet in de staat van baten en lasten verwerkte bedragen van het disagio worden verwerkt als verlaging van de schuld(en) waarop ze betrekking hebben.

Verbonden partijen

Transacties met verbonden partijen (zie model E verbonden partijen) worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Van deze transacties wordt de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht toegelicht.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

ALGEMEEN

ALGEMENE INFORMATIE

Informatie over de rechtspersoon

Bevoegd gezag nummer	41360
Statutaire naam	Stichting Voortgezet Onderwijs Haaglanden
Juridische vorm	Stichting
KvK nummer	27253825
Webadres	www.vohaaglanden.nl
Sector	Voortgezet Onderwijs

Statutair adres

Straatnaam	Parkstraat
Huisnummer	83
Huisnummer toevoeging	
Postcode	2514 JG
Vestigingsplaats	Den Haag

Correspondentie adres

Postbusnummer	
Postcode	
Plaats	

Informatie over de rapportage

Begindatum rapportageperiode	1 januari 2025
Einddatum rapportageperiode	31 december 2025

Contactpersoon voor deze rapportage

Naam	M. Kuys
Functie	Manager Bedrijfsvoering
Telefoonnummer	070 4262620
E-mailadres	info@vohaaglanden.nl

Gegevens accountant

Naam van het accountantskantoor	Flynth Audit B.V.
Naam van de accountant	J.L.C. van Sabben RA

SAMENSTELLING COLLEGE VAN BESTUUR EN RAAD VAN TOEZICHT OP BALANSDATUM

College van bestuur:

voorzitter	R.A.P. (Rob) de Haan
lid	J.S. (Jeroen) van der Zande

Raad van toezicht:

voorzitter	J.C. (Jan) Hoek MBA
vice voorzitter	drs. M.E. (Maurice) Eykman
lid	J. (Jamila) Eddini MSc
lid	M.J. (Jaswina) Bihari-Elahi PhD
lid	F.J (Frank) van IJzerloo
lid	L.M. (Lucas) Rurup
lid	V.W.J.A. (Vincent) van Stijn RA MGA

BALANS NA RESULTAATBESTEMMING

	31-12-2025	31-12-2024
	€ Realisatie	€ Realisatie
1. Activa		
Vaste activa		
1.1 Immateriële vaste activa		
1.2 Materiële vaste activa	29.353.100	26.709.400
1.3 Financiële vaste activa	149.400	159.800
Totaal vaste activa	29.502.500	26.869.200
Vlottende activa		
1.4 Voorraden		
1.5 Vorderingen	8.207.600	7.820.800
1.6 Effecten		
1.7 Liquide middelen	69.420.600	70.380.300
Totaal vlottende activa	77.628.200	78.201.100
Totaal activa	107.130.700	105.070.300
2. Passiva		
2.1 Eigen Vermogen	33.525.700	51.600.900
2.2 Voorzieningen	45.752.300	21.342.800
2.3 Langlopende schulden		
2.4 Kortlopende schulden	27.852.700	32.126.600
Totaal passiva	107.130.700	105.070.300

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

		2025 € Realisatie	2025 € Begroting	2024 € Realisatie
3. Baten				
3.1	Rijksbijdragen	200.695.900	189.244.000	189.427.300
3.2	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	3.206.900	3.335.000	3.133.900
3.5	Overige baten	9.326.000	7.788.000	8.098.600
Totaal baten		213.228.800	200.367.000	200.659.800
4. Lasten				
4.1	Personeelslasten	166.324.900	163.157.000	162.170.700
4.2	Afschrijvingen	3.749.100	3.956.000	3.107.000
4.3	Huisvestingslasten	38.967.800	16.109.000	14.971.000
4.4	Overige lasten	23.498.800	24.519.000	23.675.300
Totaal lasten		232.540.600	207.741.000	203.924.000
Saldo baten en lasten		-19.311.800	-7.374.000	-3.264.200
5. Gerealiseerde herwaardering				
6. Financiële baten en lasten				
6.1	Financiële baten	1.547.900	1.000.000	2.487.100
6.2	Financiële lasten	311.300	77.500	230.800
Totaal financiële baten en lasten		1.236.600	922.500	2.256.300
Resultaat		-18.075.200	-6.451.500	-1.007.900
7. Belastingen				
8. Resultaat deelnemingen				
Resultaat na belastingen		-18.075.200	-6.451.500	-1.007.900
9. Aandeel derden in resultaat				
Totaal resultaat		-18.075.200	-6.451.500	-1.007.900

De toelichting op de begroting 2025 ten opzichte van de realisatie treft u op de volgende pagina aan.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Toelichting op het resultaat (versus de begroting)

De jaarrekening en de begroting worden opgemaakt vanuit het voorzichtigheidsbeginsel. Lasten worden genomen wanneer deze worden voorzien, baten worden verantwoord wanneer deze voldoende mate van zekerheid kennen.

Resultaatanalyse

Het resultaat over 2025 bedraagt negatief € 18,1 miljoen bij een begroting van negatief € 6,5 miljoen en is daarmee € 11,6 miljoen hoger dan begroot. Het negatieve verschil is te herleiden tot € 12,9 miljoen meer baten, € 24,8 miljoen meer lasten en € 0,3 miljoen meer financiële baten.

De Rijksbijdragen en overige subsidies zijn in veel gevallen hoger (samen € 11,3 miljoen hoger dan begroot). Slechts een deel hiervan (€ 2,7 miljoen) betreft de basisbekostiging; in de begroting was rekening gehouden met een indexering, maar de werkelijke indexering viel hoger uit. Hier staan wel hogere (loon)lasten tegenover conform de afgesloten CAO 25-27. Een groter deel (circa € 7,5 miljoen) van de toegenomen baten wordt verklaard door extra verkregen subsidies die hoger zijn uitgevallen dan begroot (o.a. Verbetering basisvaardigheden, restant NPO-subsidie inzetbaar in 2025, Arbeidsmarkttoelage, School en omgeving, Onderwijskansenregeling en Aanvullende bekostiging werkdrukverlichting).

De personele lasten zijn € 3,2 miljoen hoger dan begroot voornamelijk door een hogere indexering van de lonen. De overige lasten zijn € 1,0 miljoen lager dan begroot.

De afschrijvingskosten zijn in lijn met de begroting.

De huisvestingslasten zijn € 22,8 miljoen hoger dan begroot door een hogere dotatie aan de voorziening groot onderhoud. Eind 2025 is er een nieuwe analyse gemaakt van het meerjarenonderhoudsplan (MJOP) en daardoor is het MJOP geactualiseerd.

De financiële baten en lasten zijn hoger dan begroot door de hogere rentebaten door schatkistbankieren.

KASSTROOMOVERZICHT

	2025 € Realisatie	2024 € Realisatie
Kasstromen uit operationele activiteiten		
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-19.311.800	-3.264.200
Aanpassingen voor aansluiting bedrijfsresultaat		
Aanpassingen voor afschrijvingen	3.189.100	2.318.700
Aanpassingen voor waardeveranderingen	3.227.200	2.423.700
Toename (afname) van voorzieningen	24.409.500	8.885.600
Overige aanpassingen voor aansluiting van bedrijfsresultaat	0	-7.204.300
Aanpassingen voor aansluiting bedrijfsresultaat, totaal	30.825.800	6.423.700
Veranderingen in werkkapitaal		
Afname (toename) van kortlopende vorderingen	-386.800	-466.700
Afname (toename) van effecten		
Toename (afname) van kortlopende schulden	-4.273.900	1.366.400
Veranderingen in werkkapitaal, totaal	-4.660.700	899.700
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	6.853.300	4.059.200
Ontvangen interest	1.547.900	2.487.100
Betaalde interest	311.300	230.800
Mutaties overige financiële vaste activa	0	0
Buitengewoon resultaat		
Kasstroom uit operationele activiteiten	8.089.900	6.315.500
Kasstromen uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	9.060.000	11.107.400
Toename (afname) overige financiële vaste activa	-10.400	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-9.049.600	-11.107.400
Toename langlopende schulden		
Aflossing langlopende schulden	0	0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	0	0
Overige balansmutaties		
Toename (afname) van liquide middelen	-959.700	-4.791.900
Beginstand liquide middelen	70.380.300	75.172.200
Eindstand liquide middelen	69.420.600	70.380.300
Mutatie	-959.700	-4.791.900

MATERIËLE VASTE ACTIVA

1.1.2 Materiële vaste activa, toelichting 31-12-2025	1.1.2.1 Gebouwen	1.1.2.2 Terreinen	1.1.2.3 Inventaris en apparatuur	1.1.2.5 Materiële vaste bedrijfactiva in uitvoering en vooruitbetaling op materiële vaste activa	Totaal materiële vaste activa
Materiële vaste activa, posten					
Stand aan het begin van de periode	16.264.100	7.800	24.253.500	5.420.500	45.945.900
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs, begin van de periode	5.941.000		13.295.500		19.236.500
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen, begin van de periode					
Materiële vaste activa, begin van de periode	10.323.100	7.800	10.958.000	5.420.500	26.709.400
Verloop gedurende de periode					
Investerings	2.564.500	0	4.488.800	2.006.700	9.060.000
Desinvesteringen			559.900	1.336.100	1.896.000
Afschrijvingen	738.100		2.451.000		3.189.100
Overige mutaties				-1.331.200	-1.331.200
Mutatie gedurende de periode	1.826.400		1.477.900	-660.600	2.643.700
Stand aan het eind van de periode					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs, einde van de periode	18.828.600	7.800	28.182.400	4.759.900	51.778.700
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen, einde van de periode	6.679.100		15.746.500		22.425.600
Materiële vaste activa, einde van de periode	12.149.500	7.800	12.435.900	4.759.900	29.353.100

Investeringsen

De investeringen 2025 in de gebouwen betreft de zonnestroominstallaties van Maris College, locatie Landrestraat en Tjalie Robinsonduin, het isolatieglas van Maris College, locatie Nieuwe Duinweg en het groendak van Maris College, locatie Tjalie Robinsonduin in het kader van de verduurzaming van de gebouwen, de verbouwing van de lokalen, de conciërge loge en de beweegplein van Lyceum Ypenburg, de meisjestuin en het kunstwerk van Gymnasium Haganum, de verbouwing en herinrichting van de lokalen van Segbroek College, locatie Klaverstraat en Goudsbloemlaan, de verbouwing van de mediatheek en de revitalisatie van de gymzaalvleugel van Dalton Den Haag en de zonwering van Rijswijks Lyceum, locatie Van Vredenburg.

De investeringen 2025 in de inventaris en apparatuur betreft de aanschaf van ICT hardware waaronder laptops en chromebooks voor de leerlingen en docenten, firewalls, whiteboards, de aanschaf van maatwerk meubilair van Segbroek College, de inrichting van twee lokalen in het kader van het project DOE van het Rijswijks Lyceum, de aanschaf van laboratoriummeubilair, de inrichting van het beweegplein van Dalton Den Haag en de aanschaf van telefoonlockers van het Johan de Witt Scholengroep.

De materiele vaste activa in uitvoering betreft de diverse huisvestingsprojecten in het kader van de verduurzaming van de gebouwen van Dalton Haag, Maris College locatie Nieuwe Duinweg en Antonie Duyckstaat, de binnenzonwering van Maerlant-Lyceum en Gymnasium Haganum en de dakveiligheidsvoorzieningen van alle schoolgebouwen van € 1,8 miljoen en € 1,5 miljoen die gefinancierd wordt vanuit de Gemeente Den Haag in het kader van de Regeling specifieke uitkering ventilatie in scholen (SUVIS-regeling), de nieuwbouw van Maris

College, locatie Toscaninistraat en de revitalisatie van de gymzaalvleugel van Dalton Den Haag. Daarnaast betreft het de vordering op de penvoerder van het project sterk techniekonderwijs van € 0,9 miljoen. Overige € 0,6 miljoen. De desinvestering van € 1,3 miljoen betreft de in 2025 ontvangen gelden van de Gemeente Den Haag voor diverse projecten en de subsidie sterk techniekonderwijs.

VO Haaglanden is geen economisch eigenaar van de gebouwen.

De toelichting op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de materiele vaste activa einde van de periode treft u aan op de volgende pagina.

1.2. Materiële vaste activa, overzicht investeringen (verkrijgingsprijs)

	01-01-2025	31/12/2025	Afschrijftermijn
Gebouwen en terreinen	20.002.000	23.232.238	
De Einder, gebouw	8.700	8.700	10 jaar
Gymnasium Haganum, gebouw	1.202.600	1.202.600	30 jaar
Gymnasium Haganum, gebouw	422.800	677.000	20 jaar
Haags Montessori Lyceum, gebouw	119.200	137.400	20 jaar
Haags Montessori Lyceum, grond	6.200	6.200	geen
Johan de Witt SG, gebouw	1.729.500	1.729.500	30 jaar
Johan de Witt SG, gebouw	1.113.300	1.317.900	20 jaar
Johan de Witt SG, grond	1.600	1.600	geen
Maerlant-Lyceum, gebouw	146.500	146.500	30 jaar
Maerlant-Lyceum, gebouw	1.305.700	1.305.700	20 jaar
Maerlant-Lyceum, tuin	149.900	149.900	10 jaar
Maris College, gebouw	4.803.300	4.803.300	30 jaar
Maris College, gebouw	1.038.200	1.589.000	20 jaar
Maris College, schoolplein	14.600	14.600	10 jaar
Rijswijks Lyceum, gebouw	1.797.700	1.797.700	20 jaar
Rijswijks Lyceum, gebouw		74.500	15 jaar
Rijswijks Lyceum, gymzaal	327.300	327.300	30 jaar
Rijswijks Lyceum, KWO project en ventilatie	1.591.500	1.591.500	20 jaar
Segbroek College, gebouw	2.011.600	3.348.438	20 jaar
Dalton Den Haag, gebouw	856.200	1.268.700	20 jaar
Dalton Den Haag, gebouw	1.127.800	1.127.800	15 jaar
Lyceum Ypenburg, gebouw	227.800	415.600	20 jaar
Schoolgebouwen dakveiligheid		190.800	20 jaar

1.2. Materiële vaste activa, overzicht investeringen (verkrijgingsprijs)

	01-01-2025	31/12/2025	Afschrijftermijn
Inventaris en apparatuur	25.943.900	28.546.462	
De Einder, inventaris	407.100	408.200	10 jaar
De Einder, ICT	192.000	192.000	4 jaar
Gymnasium Haganum, inventaris	1.403.900	1.318.300	10 jaar
Gymnasium Haganum, ICT	294.200	351.200	4/7 jaar
Johan de Witt SG, inventaris	3.833.500	4.261.300	10 jaar
Johan de Witt SG, ICT	2.540.200	3.218.200	4/7 jaar
Maerlant-Lyceum, inventaris	588.200	584.940	10 jaar
Maerlant-Lyceum, ICT	192.800	192.800	4 jaar
Maerlant-Lyceum, leermiddelen	163.000	282.400	4 jaar
Maris College, inventaris	3.807.600	3.486.600	10 jaar
Maris College, ICT	2.763.100	3.606.600	4/7 jaar
Rijswijks Lyceum/VVC, inventaris	1.234.400	1.531.600	10 jaar
Rijswijks Lyceum/VVC, ICT	1.287.500	1.476.900	4 jaar
Segbroek College, inventaris	2.740.400	3.220.300	10 jaar
Segbroek College, ICT	1.431.200	992.400	4 jaar
Segbroek College, leermiddelen	44.700	44.700	4 jaar
Segbroek College, vervoermiddel	16.300	16.300	5 jaar
Lyceum Ypenburg, inventaris	483.400	405.800	10 jaar
Lyceum Ypenburg, ICT	278.000	363.200	4/7 jaar
Haags Montessori Lyceum, inventaris	853.300	853.300	10 jaar
Haags Montessori Lyceum, ICT	357.600	387.702	4 jaar
Haags Montessori Lyceum, leermiddelen	65.200	65.200	4 jaar
Dalton Den Haag, inventaris	203.500	485.650	10 jaar
Dalton Den Haag, ICT	360.100	398.170	4/7 jaar
Bestuursbureau, inventaris	330.200	330.200	10 jaar
Bestuursbureau, ICT	72.500	72.500	4 jaar

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

1.3 Financiële vaste activa, toelichting 31-12-2025	1.3.1 Deelnemingen in groepsmaatschappijen	1.3.2 Overige deelnemingen	1.3.6 Effecten	1.3.7 Overige vorderingen	Totaal financiële vaste activa
Financiële vaste activa, posten					
Financiële vaste activa, begin van de periode				159.800	159.800
Investerings en verstrekte leningen				0	0
Desinvesteringen en aflossingen				10.400	10.400
Waardeveranderingen					
Aandeel in resultaat deelnemingen					
Financiële vaste activa, einde van de periode				149.400	149.400

Overige vorderingen

De post overige vorderingen € 149.400 betreft de bankgaranties voor de huur van de Parkstraat 83, het kantoor van het bestuursbureau van Stichting VO Haaglanden en de huur van het Haags Montessori Lyceum locatie Neuhuyskade. De desinvestering betreft de bankgarantie van de huur van de noodlokalen van Maris College, locatie Nieuwe Duinweg.

VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2025 € Realisatie	31-12-2024 € Realisatie
1.5. Vorderingen, toelichting		
1.5.1 Debiteuren	1.347.400	1.368.700
1.5.2 OCW	0	0
1.5.7 Overige vorderingen	586.200	422.500
Subtotaal vorderingen	1.933.600	1.791.200
Overlopende activa, toelichting		
1.5.8.1 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
1.5.8.1 Vooruitbetaalde kosten	4.627.100	4.611.800
1.5.8.1 Te ontvangen interest	389.600	657.100
1.5.8.3 Overige overlopende activa	1.257.300	760.700
Overlopende activa	6.274.000	6.029.600
1.5.9 Voorziening wegens oninbaarheid vorderingen		
Vorderingen, totaal	8.207.600	7.820.800
1.7. Liquide middelen, toelichting		
1.7.1 Kasmiddelen	16.500	13.200
1.7.2 Tegoeden op bank- en girorekeningen	738.500	794.200
1.7.2 Schatkistbankieren	18.665.600	24.572.900
1.7.3 Schatkistbankieren deposito's	50.000.000	45.000.000
Liquide middelen	69.420.600	70.380.300
Vlottende activa, totaal	77.628.200	78.201.100

Vorderingen, toelichting

Overige vorderingen

De vordering op de Gemeente Den Haag heeft betrekking op de nog te ontvangen huur van het Haags Montessori Lyceum locatie Neuhuyskade, De Einder locatie Spionkopstraat en Johan de Witt Scholengroep locatie Windjammersingel en de opbrengsten verhuur sportlokalen van het Segbroek College.

Overlopende activa, toelichting

Vooruitbetaalde kosten

De vooruitbetaalde kosten betreft onder meer de vooruitbetaalde huur van het Haags Montessori Lyceum locatie Neuhuyskade en De Einder locatie Spionkopstraat, de vooruitbetaalde licenties en de vooruitbetaalde leermiddelen.

Overige overlopende activa

De overige overlopende activa betreft de vordering op de penvoerder van project sterk techniekonderwijs (€ 407.700) betreffende de nog te ontvangen baten over het 4e kwartaal 2025 en de kleine investeringen op basis van afschrijving over 5 jaar (80% vergoeding), te ontvangen baten van het UWV (€ 137.400), te ontvangen baten Jeugdeducatiefonds (€ 277.000) en de overige nog te ontvangen baten (€ 435.200).

Liquide middelen, toelichting

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting; een gedeelte is uitgezet middels deposito's.

EIGEN VERMOGEN

31-12-2025 2.1. Eigen vermogen, toelichting	2.1.1 Algemene reserve	2.1.2 Bestemmings- reserve publiek	Totaal eigen vermogen
Eigen vermogen, posten			
Eigen vermogen, begin van de periode	37.001.200	14.599.700	51.600.900
Stelselwijziging			0
Resultaat verslagperiode	-15.295.000	-2.780.200	-18.075.200
Overige mutaties verslagperiode			0
Eigen vermogen, einde van de periode	21.706.200	11.819.500	33.525.700

01-01-2025 t/m 31-12-2025 2.1.2. Bestemmingsreserve publiek	Eigen vermogen, begin van de periode	Resultaat verslagperiode	Eigen vermogen, einde van de periode
Personele reserve	6.012.800	190.700	6.203.500
Reserve ICT en inventaris	1.584.000	1.288.000	2.872.000
Reserve gelden NPO	3.663.800	-3.663.800	0
Reserve gelden SHRM	2.889.100	-550.000	2.339.100
Reserve huisvesting uitbreiding	450.000	-45.100	404.900
Eigen vermogen, einde van de periode	14.599.700	-2.780.200	11.819.500

Eigen vermogen, toelichting

Algemene reserve

De voorgenoemen bestemming van de algemene reserve is vastgesteld op basis van de risicoanalyse van de scholen, waarbij het weerstandsvermogen is vastgesteld op 10%. In de genoemde buffer is 5% gereserveerd voor het sociaal fonds.

Bestemmingsreserve publiek, toelichting

De bestemmingsreserve publiek bestaat uit:

1. reserve bapo ad € 0,1 miljoen,
2. calamiteitenfonds VO Haaglanden ad € 0,8 miljoen,
3. Stimulerings- en Innovatiefonds (STIF) VO Haaglanden ad € 5,2 miljoen,
4. overige personele verplichtingen ad € 0,1 miljoen,
5. reserve ICT en inventaris ad € 2,9 miljoen,
6. reserve gelden SHRM ad € 2,3 miljoen,
7. reserve huisvesting uitbreiding ad. 0,4 miljoen.

De bestemmingsreserve voor ICT en inventaris is gevormd door diverse scholen in verband met de toekomstige uitgaven voor ICT en inventaris onder andere voor de aanschaf van ICT hardware, audiovisuele middelen en meubilair.

De bestemmingsreserve gelden Nationaal Programma Onderwijs (NPO) is gevormd door de ontvangen OCW subsidies in het kader van Nationaal Programma Onderwijs (NPO). In 2025 is totaal € 3,7 miljoen besteed.

De bestemmingsreserve gelden SHRM is gevormd door de ontvangen OCW subsidie Strategisch personeelsbeleid, begeleiding en verzuim en Aanvullende bekostiging werkdrukverlichting. In 2025 is totaal € 7,4 miljoen besteed.

De bestemmingsreserve huisvesting uitbreiding is gevormd voor de toekomstige afschrijvingen van de verduurzaming en uitbreiding van de gebouwen.

VOORZIENINGEN

2.2 Voorzieningen, toelichting 31-12-2025	2.2.1 Personele voorzieningen	2.2.2 Voorziening voor verlieslatende contracten	2.2.3 Voorziening voor groot onderhoud	2.2.3. Overige voorzieningen	Totaal voorzieningen
Voorzieningen, posten					
Voorzieningen, begin van de periode	9.852.200		11.490.600		21.342.800
Stelselwijziging					0
Dotaties	2.855.700		25.818.900		28.674.600
Onttrekkingen	2.587.100		1.700.100		4.287.200
Vrijval	230.500				230.500
Oprenting en/of verandering disconteringsvoet	252.600				252.600
Voorzieningen, einde van de periode	10.142.900		35.609.400		45.752.300
Voorzieningen, einde van de periode					
Bedrag looptijd korter dan een jaar	2.737.500		1.786.366		4.523.866
Bedrag looptijd 1 tot en met 5 jaar	6.605.600		7.567.931		14.173.531
Bedrag looptijd meer dan 5 jaar	799.800		26.255.103		27.054.903

Voorzieningen, toelichting

Personele voorzieningen

De specificatie en toelichting treft u aan op de volgende pagina.

Voorziening groot onderhoud

De voorziening voor groot onderhoud is opgebouwd om het meerjarig onderhoudsplan (MJOP) uit te kunnen voeren. VO Haaglanden past met ingang van boekjaar 2024 voor de behandeling van de kosten van groot onderhoud via de onderhoudsvoorziening de benadering toe zoals deze is voorgeschreven in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (RJ 212.445 e.v.). De dotatie in 2025 van € 25,8 miljoen betreft de toevoeging aan de voorziening onderhoud op basis van het herijkte meerjarenonderhoudsplan.

Het MJOP is eind 2025 vernieuwd omdat het vorige 5 jaar oud was. Het nieuwe MJOP is gebaseerd op een termijn van 60 jaar in lijn met het Integraal Huisvestingsplan

(IHP) van de gemeente Den Haag. De stijging van de onderhoudskosten wordt grotendeels verklaard door een stijging van de prijzen, het clusteren van activiteiten zodat deze boven de activeringsgrens komen en het toevoegen van niet opgenomen activiteiten.

De onttrekking van € 1,7 miljoen betreft onder andere het schilderwerk van Gymnasium Haganum, Rijswijks Lyceum en Segbroek College, locatie Klaverstraat, het coaten van de vloeren van Lyceum Ypenburg, het vervangen van de led-verlichting van Maerlant-Lyceum, het vervangen van het dakpakket en de lichtstraat van Maris College, locatie Tjalie Robinsonduin, het vervangen van de plafonds en de verlichting, het groot onderhoud van de gymzaalvleugel en de herstelwerkzaamheden van de betonnen gevelbanden van Dalton Den Haag.

PERSONELE VOORZIENINGEN, SPECIFICATIE

Uitsplitsing personele voorzieningen Verloopoverzicht 31-12-2025	Verlofsparen en sabbatical leave	Jubileum- voorziening	Werkloosheids- bijdragen	Langdurig zieken	WAB transitievergoeding	Persoonsgebonden budget	Totaal personele voorzieningen
Voorzieningen, posten							
Voorzieningen, begin van de periode	925.300	869.100	319.100	1.272.700	91.500	6.374.500	9.852.200
Dotaties	311.000	13.300	122.600	464.500	30.100	1.914.200	2.855.700
Onttrekkingen	83.300	167.500	184.000	276.100	13.200	1.863.000	2.587.100
Vrijval				217.200	13.300		230.500
Oprenting en/of verandering disconteringsvoet		252.600					252.600
Voorzieningen, einde van de periode	1.153.000	967.500	257.700	1.243.900	95.100	6.425.700	10.142.900
Bedrag looptijd korter dan een jaar	288.300	48.400	77.300	622.000	95.100	1.606.400	2.737.500
Bedrag looptijd 1 tot en met 5 jaar	864.700	145.100	154.600	621.900		4.819.300	6.605.600
Bedrag looptijd meer dan 5 jaar		774.000	25.800				799.800

Personele voorzieningen, toelichting

Verlofsparen en sabbatical leave

De voorziening verlofsparen en sabbatical leave betreft verlofafspraken voor medewerkers van VO Haaglanden. De voorziening spaarverlof wordt in eerste aanleg tegen contante waarde gewaardeerd. Gelet op de aard en omvang van de voorziening is de contante waarde mutatie in 2025 van te verwaarlozen betekenis.

Jubileumvoorziening

“De voorziening jubilea is als volgt opgebouwd: per personeelslid berekend op basis van leeftijd, aantal dienstjaren, werktijdfactor, schaal, aantal opbouwjaren en een inschatting van de kans dat medewerkers blijven. De onttrekkingen betreft de uitkering van de jubileumgratificatie. Voor de jubileumvoorziening is een disconteringsvoet van 2,602% toegepast.

Werkloosheid

Dit betreft de kosten die VO Haaglanden verwacht te maken met betrekking tot werkloosheidsuitkeringen van ex werknemers. De voorziening werkloosheid wordt in eerste aanleg tegen contante waarde gewaardeerd. Gelet op de aard en omvang van de voorziening is de contante waarde mutatie in 2025 van te verwaarlozen betekenis.

Landurig zieken

Dit betreft de voorziening voor kosten van langdurig zieken die voor rekening komen van VO Haaglanden; de voorziening is gebaseerd op individuele inschatting van het risico dat een werknemer langdurig ziek blijft. De looptijd van de voorziening langdurig zieken is korter dan 2 jaar, om deze reden is er geen waardering tegen contante waarde.

Wet arbeidsmarkt in balans (WAB)

Dit betreft de kosten die VO Haaglanden verwacht te maken met betrekking tot transitievergoedingen aan medewerkers met een tijdelijk arbeidscontract die afloopt in 2026. De looptijd van de voorziening WAB is korter dan 1 jaar en om deze reden is er geen waardering tegen contante waarde.

Persoonsgebonden budget

Dit betreft de voorziening ten behoeve van het persoonsgebonden budget. De voorziening is bepaald op basis van fixatie van de waarde van de gespaarde uren van het vijfde jaar, aangevuld met de daadwerkelijk gespaarde uren van de jaren erna op basis van het werkelijke uurloon.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025 € Realisatie	31-12-2024 € Realisatie
2.4. Kortlopende schulden, toelichting		
2.4.1 Schulden aan kredietinstellingen		
2.4.2 Vooruitgefactureerde en -ontvangen termijnen projecten		
2.4.3 Crediteuren	2.935.600	4.202.000
2.4.4 Schulden aan OCW		
2.4.5 Schulden aan groepsmaatschappijen		
2.4.6 Schulden aan andere deelnemingen		
2.4.7 Belastingen en premies sociale verzekeringen	7.522.500	7.221.100
2.4.8 Schulden ter zake van pensioenen	1.896.700	1.828.700
2.4.9 Overige schulden (kortlopend)		
Kortlopende schulden exclusief overlopende passiva, sub totaal	12.354.800	13.251.800
Overlopende passiva, toelichting		
2.4.10.2 Vooruitontvangen subsidies OCW	3.814.500	7.601.100
2.4.10.3 Vooruitontvangen investeringssubsidies		
2.4.10.5 Vakantiegeld en vakantiedagen	5.352.600	5.171.900
2.4.10.7 Te betalen interest		
2.4.10.8 Overige overlopende passiva	6.330.800	6.101.800
Overlopende passiva	15.497.900	18.874.800
Kortlopende schulden, totaal	27.852.700	32.126.600

Kortlopende schulden, toelichting

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Dit betreft een schuld terzake van loonheffing, sociale verzekeringen en BTW.

Schulden ter zake van pensioenen

Dit betreft de ultimo jaar verschuldigde pensioenpremie ABP.

Overlopende passiva, toelichting

Vooruitontvangen subsidie OCW

De vooruitontvangen subsidies betreft de G1 en G2 subsidies verbetering basisvaardigheden, school en omgeving, praktijkgerichte havo, statushouders en de stap naar de klas, brugfunctionaris, ontwikkelkracht, praktijkgericht programma, beproeven examenprogramma's en vak voor gl en tl en maatschappelijke diensttijd.

Overige overlopende passiva

De overige overlopende passiva betreft het uit te betalen gedeelte van het persoonsgebonden budget (€ 1,2 miljoen), de nog te betalen algemene kosten ultimo jaar (€ 1,5 miljoen), de vooruitontvangen bijdragen van ouders (€ 1,6 miljoen), de vooruitontvangen subsidie van het Samenwerkingsverband Zuid Holland West (€ 856.300), de vooruitontvangen subsidie van de Gemeente Den Haag voor het Netwerk Veilige School (€ 125.000), de vooruitontvangen subsidies van de Onderwijsregio Haaglanden (€ 641.100), de vooruitontvangen instandhoudingssubsidies voor monumenten van de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed (€ 92.800) en overige.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Totaal excl. BTW	< 1jaar (=2026)	2-5 jaar	> 5 jaar
Contractuele verplichtingen (excl. BTW)				
Accountantsdiensten	184.022	69.008	115.014	0
Arbeidsongeschiktheidsverzekering	887.345	295.782	591.564	0
Arbodienstverlening	345.738	345.738	0	0
Huur gebouwen	3.501.944	1.178.653	2.323.291	0
Leerlingadministratiesysteem	620.000	240.000	380.000	0
Leermiddelen	10.690.245	4.138.159	6.552.086	0
Levering elektriciteit	870.608	870.608	0	0
Levering gas	898.383	898.383	0	0
Lidmaatschap Neon	293.920	146.960	146.960	0
Printing	1.196.454	448.670	747.784	0
Schoonmaak	8.549.754	2.546.429	6.003.325	0
Glasvezelnetwerk	536.034	116.953	419.081	0
Eindtotaal	28.574.448	11.295.344	17.279.104	0

In dit overzicht staan de contracten die voldoen aan de beide volgende voorwaarden: Het betreft meerjarige overeenkomsten (exclusief optionele en/of stilzwijgende verlengingen). Het betreft meerjarige overeenkomsten met een origine totale contractwaarde van meer dan €221.000 excl.BTW voor diensten en leveringen en meer dan € 5.538.000 excl. BTW voor werken.

	Verplichting	Openstaand per 1-1-2026
Bouwverplichtingen		
Maris Waldeck - Nieuwbouw	981.909	729.818
Maerlant Lyceum- Dienstwoning opknappen	964.858	512.054
Maris Belgisch Park - Noodlokalen	551.195	142.663
Maris Belgisch Park - Isolatieglas en schilderwerk	507.942	64.139
Dalton Den Haag - Gevelbanden	341.539	59.275
Lyceum Ypenburg - Vervangen OAI	41.395	41.395
Maris Waldeck - Sloop Albardastraat 25	73.868	36.051
Dalton Den Haag - Ventilatie	3.003.506	35.331
Johan de Witt College Vermeerstraat - Isolatie en dakbedekking	34.969	34.969
Eindtotaal	6.501.182	1.655.695

In dit overzicht staan de bouwverplichtingen die boven de €20.000 euro vallen. De bedragen zijn incl. BTW.

OVERHEIDSBIJDRAGEN

	2025 € Realisatie	2024 € Realisatie
3.1. Overheidsbijdragen, toelichting		
Rijksbijdragen, toelichting		
Rijksbijdragen OCW, toelichting		
3.1.1 Rijksbijdragen OCW	154.866.000	149.580.600
Rijksbijdragen OCW	154.866.000	149.580.600
Overige subsidies OCW, toelichting		
3.1.2 Overige subsidies OCW	42.222.600	36.521.500
3.1.4 Ontvangen doorbetalingen Rijksbijdrage SWV	3.607.300	3.325.200
Overige subsidies OCW	45.829.900	39.846.700
Rijksbijdragen	200.695.900	189.427.300

Overheidsbijdragen, toelichting

Rijksbijdragen, toelichting

De Rijksbijdragen zijn toegenomen met ruim € 5,3 miljoen (3,4%). In 2025 is de basisbekostiging verhoogd met een loon- en prijsontwikkeling van 5,01% en de aanvullende bekostiging lwoo en pro met 6,11%.

Overige subsidies OCW, toelichting

Het totaal van de overige subsidies OCW bedraagt € 42,2 miljoen. Hiervan betreft € 9,9 miljoen geoormerkte subsidies en € 32,3 niet-geoormerkte subsidies. De overige subsidies OCW zijn toegenomen met ruim € 5,6 miljoen. In 2025 is € 3,7 miljoen ingezet in het kader van het Nationaal Programma Onderwijs (NPO). Het ingezette bedrag is onttrokken aan de reserve gelden NPO. De subsidie is besteed aan het wegwerken van onderwijsachterstanden, leervertragingen en het verbeteren van het onderwijs voor leerlingen en nieuwkomers. Er is € 4,5 miljoen ingezet in het kader van de subsidie School en omgeving ter bevordering van de kansengelijkheid voor leerlingen. Daarnaast zijn de subsidies Eerste opvang nieuwkomers met € 1,2 miljoen en de subsidie Arbeidsmarkttoelage met € 1,6 miljoen toegenomen.

In 2025 is aan 17 zij-instromers subsidie toegekend van totaal € 425.000

OVERHEIDSBIJDRAGEN

	2025 € Realisatie	2024 € Realisatie
3.2. Overheidsbijdragen en -subsidies overige overheden, toelichting		
Overige overheidsbijdragen en -subsidies overige overheden		
3.2.2 Overige gemeentelijke en GR-bijdragen en -subsidies	3.061.500	3.084.600
3.2.2 Overige overheden	145.400	49.300
Totaal overige overheidsbijdragen en -subsidies overige overheden	3.206.900	3.133.900
Overheidsbijdragen en -subsidies overige overheden	3.206.900	3.133.900

Overheidsbijdragen, toelichting vervolg

*Overheidsbijdragen en -subsidies overige overheden,
toelichting*

Het totaal aan bijdragen over 2025 van € 3,1 miljoen betreft de subsidies van de gemeente Den Haag en de gemeente Rijswijk voor onderwijsbeleid, de bijdrage voor de huurlasten van Praktijkschool De Einder locatie Spionkopstraat, het Haags Montessori Lyceum locatie Neuhuyskade en Johan de Witt Scholengroep locatie Windjammersingel.

De bijdrage voor gemeentelijk onderwijsbeleid bestaat uit de sport- en beweegclub, schoolveiligheid, schoolveiligheid trainingen, nieuwkomers in vo, leren en innoveren in vo netwerken, extra en intensieve leertijd en brede talentontwikkeling, brede talentontwikkeling overige doelgroepen, versterken kwaliteit van het onderwijs, arbeidstoeleiding pro/vso, impuls cultuureducatie, buitenschoolse activiteiten en schoolreisjes en veiligheidscoördinator.

OVERIGE BATEN

	2025 € Realisatie	2024 € Realisatie
3.5. Overige baten, toelichting		
Overige baten, toelichting		
3.5.1 Verhuur	150.700	112.800
3.5.2 Detachering personeel	190.700	248.800
3.5.3 Schenking		
3.5.4 Sponsoring		
3.5.5 Ouderbijdragen	3.382.200	3.306.200
3.5.6 Verkoop van onderwijsmateriaal		
3.5.6 Catering		
3.5.6 Overige	5.602.400	4.430.800
Overige baten	9.326.000	8.098.600

Overige baten, toelichting

Verhuur

De verhuur betreft de verhuur van lokalen door diverse scholen (€ 135.100), de verhuur van lockers (€ 800) en overige verhuur (€ 14.800).

Detachering

De detachering van personeel is in 2025 afgenomen ten opzichte van 2024

Overige

De overige baten betreft onder ander de bijdrage voor de opleidingsscholen van € 251.400, de bijdrage van de rijkssubsidie sterk techniekonderwijs 2025-2029 van € 832.900, de bijdrage van de rijkssubsidie Onderwijsregio Haaglanden van € 739.700, de bijdrage van het Jeugdeducatiefonds voor schoolmaaltijden van € 1.518.500, de bijdrage van de Stichting Brede Buurt School van € 332.000, de Europese subsidie Arbeidstoeleiding van € 250.300 en de opbrengsten uit kantineactiviteiten van € 435.900. Overige baten van € 1,2 miljoen zijn allemaal kleine bijdrages van derden.

LASTEN

	2025 € Realisatie	2024 € Realisatie
4.1. Personeelslasten		
Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten, uitsplitsing		
4.1.1.1 Lonen en salarissen	112.295.900	108.909.400
4.1.1.2 Sociale lasten	16.958.300	15.894.200
4.1.1.3 Pensioenlasten	16.896.000	15.818.300
Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten	146.150.200	140.621.900
Overige personele lasten, uitsplitsing		
4.1.2.1 Dotaties personele voorzieningen	2.855.700	3.420.500
4.1.2.2 Lasten personeel niet in loondienst	8.827.800	10.289.300
4.1.2.3 Overige	10.050.000	9.362.600
Overige personele lasten	21.733.500	23.072.400
Ontvangen vergoedingen uitsplitsing		
4.1.3 Overige uitkeringen die personeelslasten verminderen	1.558.800	1.523.600
Uitkeringen die personeelslasten verminderen	1.558.800	1.523.600
Personeelslasten	166.324.900	162.170.700

Aantal FTE's verdeeld over de functiecategorieën:

FTE'S	2025	2024
College van bestuur en directie	31,3	32,8
Onderwijzend personeel (OP)	1.044,6	1.016,3
Onderwijsondersteunend personeel (OOP)	350,8	362,5
Totaal	1.426,7	1.411,6

Personeelslasten

Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten

De stijging van de lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenpremies (€ 5,5 miljoen) ontstaat door een toename van het aantal FTE's met 14 en de structurele loonsverhoging van 4,9% uit het CAO akkoord 2024-2025.

Overige personele lasten

De overige personele lasten zijn afgenomen met € 1,3 miljoen, voornamelijk door een daling van € 1,4 miljoen in de kosten voor personeel niet in loondienst. Deze ontwikkeling hangt samen met de trend rondom de Wet Deregulering Beoordeling Arbeidsrelaties (DBA) en de daarmee samenhangende verschuiving van inzet van zzp'ers naar personeel in loondienst, wat zich vertaalt in een toename van het aantal FTE's.

LASTEN

	2025 € Realisatie	2024 € Realisatie
4.2. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa, toelichting		
4.2.1 Afschrijvingen op immateriële vaste activa		
4.2.2 Afschrijvingen op materiële vaste activa	3.749.100	3.107.000
Afschrijvingen	3.749.100	3.107.000
4.3. Huisvestingslasten, toelichting		
4.3.1 Huurlasten	1.794.900	1.682.400
4.3.2 Verzekeringslasten	158.900	140.200
4.3.3 Onderhoudslasten	4.066.000	5.042.700
4.3.4 Lasten voor energie en water	2.996.000	3.016.500
4.3.5 Schoonmaakkosten	3.390.500	3.079.800
4.3.6 Belastingen en heffingen	286.800	286.500
4.3.7 Dotatie onderhoudsvoorziening	25.818.900	1.310.000
4.3.8 Overige	455.800	412.900
Huisvestingslasten	38.967.800	14.971.000
4.4. Overige lasten, toelichting		
4.4.1 Administratie- en beheerslasten	4.255.500	3.812.400
4.4.2 Inventaris en apparatuur	2.747.100	2.840.400
4.4.2 Leer- en hulpmiddelen	7.795.500	8.287.300
4.4.3 Dotatie overige voorzieningen		
4.4.4 Overige	8.700.700	8.735.200
Overige lasten	23.498.800	23.675.300
Gerealiseerde herwaardering		
Separate specificatie kosten instellingsaccountant		
4.4.1.1 Accountantshonoraria, onderzoek van de jaarrekening	185.000	71.600
4.4.4.2 Accountantshonoraria, andere controleopdrachten	1.500	
4.4.4.3 Accountantshonoraria, adviesdiensten op fiscaal terrein		
4.4.4.4 Accountantshonoraria, andere niet-controlediensten		
Accountantshonoraria	186.500	71.600

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa, toelichting

De afschrijvingen zijn toegenomen als gevolg van de investeringen zoals verantwoord onder de materiële vaste activa.

Huisvestingslasten, toelichting

Dotatie onderhoudsvoorziening

De dotatie onderhoudsvoorziening is berekend volgens de componentenmethode groot onderhoud en vastgesteld op € 25,8 miljoen.

Overige lasten, toelichting

De overige lasten zijn afgenomen met € 200.000. De afname wordt verklaard door met name de daling van de uitgaven voor de leermiddelen, ICT onderwijs en leerlingactiviteiten, excursies en werkweken. Van de accountantshonoraria over 2025 is €40.000 toe te rekenen aan 2024.

FINANCIEEL EN OVERIG

	2025 € Realisatie	2024 € Realisatie
6. Financiële en overige baten en lasten, toelichting		
Financiële baten en lasten, toelichting		
6.1.1 Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.547.900	2.487.100
6.1.4 Opbrengsten van vorderingen terzake van vaste activa en effecten		
6.2.1 Rentelasten en soortgelijke kosten	311.300	230.800
Financiële baten en lasten	1.236.600	2.256.300

De rentelasten en soortgelijke kosten betreft de bankkosten en de oprenting van de jubileumvoorziening.

De rentebaten betreft de rente van de uitgezette deposito's.

VERBONDEN PARTIJEN

Model E Verbonden Partijen

Verbonden partij met belang in bevoegd gezag
01-01-2025 t/m 31-12-2025

Statutaire naam	Juridische vorm	Statutaire zetel	Code activiteiten (één of meer)	Deelnamepercentage	Consolidatie
Stichting Regionaal Samenwerkingsverband Zuid Holland West	Stichting	Den Haag	Overige	0	nee
VO Platform Haaglanden		Den Haag	Overige	0	nee
VO Raad	Vereniging	Utrecht	Overige	0	nee
Stichting Glaslokaal	Stichting	Den Haag	Overige	0	nee
SIVON	Coöperatie	Zoetermeer	Overige	0	nee

VERANTWOORDING SUBSIDIES

Model G Verantwoording subsidies

G1. Subsidies waarbij het eventueel niet aangewende deel van de subsidie, mits de activiteiten volledig zijn uitgevoerd, kan worden besteed aan andere activiteiten waarvoor bekostiging wordt verstrekt

Omschrijving	Toewijzing kenmerk	Toewijzing datum	De activiteiten zijn ultimo verslagjaar conform de subsidiebeschikking geheel uitgevoerd en afgerond (ja)/ onderhanden (*)
Studieverlof	1475621	20-06-2025	Ja
Studieverlof	1475355	20-06-2025	Ja
Studieverlof	1475093	20-06-2025	Ja
Studieverlof	1475510	20-06-2025	Ja
Studieverlof	1475508	20-06-2025	Ja
Studieverlof	1475514	20-06-2025	Ja
Studieverlof	1475537	20-06-2025	Ja
Studieverlof	1475195	20-06-2025	Ja
Studieverlof	1479868	22-07-2025	Ja
Studieverlof	1479759	22-07-2025	Ja
Studieverlof	1482767	22-09-2025	Ja
Studieverlof	1482782	22-09-2025	Ja
Studieverlof	1482834	22-09-2025	Ja
Zij-instroom	100025657	20-03-2025	*
Zij-instroom	100025612	20-03-2025	Ja
Zij-instroom	100025688	20-03-2025	Ja
Zij-instroom	100026548	22-04-2025	Ja
Zij-instroom	100026550	22-04-2025	Ja
Zij-instroom	100026527	22-04-2025	*
Zij-instroom	100027803	22-07-2025	Ja
Zij-instroom	100028726	22-09-2025	*
Zij-instroom	100029160	20-11-2025	*
Zij-instroom	100029120	20-11-2025	Ja
Zij-instroom	100029163	20-11-2025	Ja
Zij-instroom	100033422	19-12-2025	Ja
Zij-instroom	100033417	19-12-2025	*
Zij-instroom	100033423	19-12-2025	Ja
Heterogene brugklassen	SHB423015	05-12-2023	Ja
Verbetering basisvaardigheden	VBV23-VO-0323	31-05-2023	Ja
Verbetering basisvaardigheden	VBV23-VO-3711	31-05-2023	Ja
Verbetering basisvaardigheden	VBV23-VO-3712	31-05-2023	Ja
Verbetering basisvaardigheden	VBV23-VO-3713	31-05-2023	Ja
Verbetering basisvaardigheden	VBV23-VO-3714	31-05-2023	Ja
Verbetering basisvaardigheden	VBV23-VO-3721	31-05-2023	Ja

G1. Subsidies waarbij het eventueel niet aangewende deel van de subsidie, mits de activiteiten volledig zijn uitgevoerd, kan worden besteed aan andere activiteiten waarvoor bekostiging wordt verstrekt

Omschrijving	Toewijzing kenmerk	Toewijzing datum	De activiteiten zijn ultimo verslagjaar conform de subsidiebeschikking geheel uitgevoerd en afgerond (ja)/ onderhanden (*)
Verbetering basisvaardigheden	VBV23-VO-3725	31-05-2023	Ja
Verbetering basisvaardigheden	VBV23-VO-4658	31-05-2023	Ja
Verbetering basisvaardigheden	VBV23-VO-4934	31-05-2023	Ja
Verbetering basisvaardigheden	VBV23-VO-4955	31-05-2023	Ja
Verbetering basisvaardigheden	VBV23-VO-5006	31-05-2023	Ja
Verbetering basisvaardigheden	VBV23-VO-5029	31-05-2023	Ja
Verbetering basisvaardigheden	VBV23-VO-5030	31-05-2023	Ja
Verbetering basisvaardigheden	VBV23-VO-5076	31-05-2023	Ja
Verbetering basisvaardigheden	VBV23-VO-5077	31-05-2023	Ja
Verbetering basisvaardigheden	VBV23-VO-5211	31-05-2023	Ja
Verbetering basisvaardigheden	VBV23-VO-5212	31-05-2023	Ja
Verbetering basisvaardigheden	VBV24-VO-0629	17-06-2024	*
Verbetering basisvaardigheden	VBV25-VO-0079	28-04-2025	*
Verbetering basisvaardigheden	VBV25-VO-0628	28-04-2025	*
Verbetering basisvaardigheden	VBV25-VO-1389	28-04-2025	*
Verbetering basisvaardigheden	VBV25-VO-1392	28-04-2025	*
School en omgeving	RSO-COA23105	21-12-2023	ja
School en omgeving	RSO-23318	21-12-2023	ja
School en omgeving	RSO-23319	21-12-2023	Ja
School en omgeving	RSO-23320	21-12-2023	Ja
School en omgeving	RSO-23321	21-12-2023	Ja
School en omgeving	RSO-23322	21-12-2023	Ja
School en omgeving	RSO-23457	21-12-2023	Ja
School en omgeving	RSO-23458	21-12-2023	Ja
School en omgeving	RSO-COA23105	11-12-2024	Ja
School en omgeving	RSO-24207	06-08-2024	Ja
School en omgeving	RSO-24208	06-08-2024	Ja
School en omgeving	RSO-24209	06-08-2024	Ja
School en omgeving	RSO-24210	06-08-2024	Ja
School en omgeving	RSO-25263	24-06-2025	*
School en omgeving	RSO-25265	24-06-2025	*
School en omgeving	RSO-25266	24-06-2025	*
School en omgeving	RSO-25267	25-06-2025	*
School en omgeving	RSO-25268	25-06-2025	*
School en omgeving	RSO-251275	24-06-2025	*
School en omgeving	RSO-251276	24-06-2025	*

G1. Subsidies waarbij het eventueel niet aangewende deel van de subsidie, mits de activiteiten volledig zijn uitgevoerd, kan worden besteed aan andere activiteiten waarvoor bekostiging wordt verstrekt

Omschrijving	Toewijzing kenmerk	Toewijzing datum	De activiteiten zijn ultimo verslagjaar conform de subsidiebeschikking geheel uitgevoerd en afgerond (ja)/ onderhanden (*)
School en omgeving	RSO-251277	24-06-2025	*
School en omgeving	RSO-251278	24-06-2025	*
School en omgeving	RSO-251414	23-06-2025	*
School en omgeving	RSO-251417	23-06-2025	*
Statushouders	SVDK240047	23-10-2024	Ja
Statushouders	SVDK240048	23-10-2024	Ja
Statushouders	SVDK250154	01-12-2025	*
Statushouders	SVDK250160	01-12-2025	Ja
Statushouders	SVDK250170	01-12-2025	*
Statushouders	SVDK250171	03-11-2025	*
Praktijkgerichte havo	PHAVO23099	15-08-2023	*
Praktijkgerichte havo	PHAVO25096	10-04-2025	*
Brugfunctionaris	BRF-241895	08-05-2024	*
Brugfunctionaris	BRF-241964	08-05-2024	*
Brugfunctionaris	BRF-241790	08-05-2024	*
Onderwijspers.opleiden tot leraar	SOOLVO24050	04-12-2024	Ja
Ontwikkeldkracht	OWK240109	05-06-2024	Ja
Ontwikkeldkracht	OWK240137	05-06-2024	Ja
Ontwikkeldkracht	OWK240225	08-07-2024	Ja
Ontwikkeldkracht	OWK250144	17-04-2025	*
Praktijkgericht vak gl en tl	PGLTL240045	04-07-2024	*
Praktijkgericht vak gl en tl	PGLTL240069	04-07-2024	*
Praktijkgericht vak gl en tl	PGLTL240140	04-07-2024	*
Praktijkgericht vak gl en tl	PGLTL240210	04-07-2024	*
Praktijkgericht vak gl en tl	PGLTL240277	04-07-2024	Ja
Praktijkgericht vak gl en tl	PGLTL25098	06-05-2025	*
Beproeven examenprogramma's	BEP250005	12-05-2025	*
Beproeven examenprogramma's	BEP250014	12-05-2025	*
Beproeven examenprogramma's	BEP250050	12-05-2025	*

G2A. Subsidies die uitsluitend mogen worden aangewend voor het doel waarvoor de subsidie is verstrekt, doorlopend tot in een volgend verslagjaar.

Voor het verslagjaar 2025 is deze categorie voor Stichting VO Haaglanden niet van toepassing.

G2B. Subsidies die uitsluitend mogen worden aangewend voor het doel waarvoor de subsidie is verstrekt, aflopend per ultimo verslagjaar

Omschrijving	Toewijzing kenmerk	Toewijzing datum	Bedrag van de toewijzing	Ontvangen t/m vorig verslagjaar	Totale subsidiabele kosten t/m vorig verslagjaar	Saldo per 1 januari verslagjaar	Ontvangen in verslagjaar	Subsidiabele kosten in verslagjaar	Saldo per 31 december verslagjaar
Praktijkgericht progr.gl en tl	GLTL20061	30-11-2020	162.000	162.000	156.292	5.708	0	0	5.708
Maatschappelijke diensttijd	MDT250137	19-12-2025	504.794			0	302.875	0	302.875

WNT-VERANTWOORDING 2025 STICHTING VO HAAGLANDEN

De WNT is van toepassing op Stichting VO Haaglanden. Het voor Stichting VO Haaglanden toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 223.000. Op basis van 17 complexiteitspunten.

1. BEZOLDIGING TOPFUNCTIONARISSEN

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Toelichting

De bezoldiging van de heer H.W.J. Elbers is gebaseerd op de in 2025 verwerkte en uitbetaalde bedragen, conform de systematiek van de Wet normering topinkomens (WNT). Hieronder is mede begrepen het in 2025 uitbetaalde vakantiegeld, dat (deels) betrekking heeft op het voorgaande jaar.

Gegevens 2025

bedragen x € 1	H.W.J. Elbers	E.C.J.M. Zegers
Functiegegevens	Voorzitter college van bestuur	Lid college van bestuur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 t/m 31/03	01/01 t/m 31/10
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	51.171	139.266
Beloningen betaalbaar op termijn	5.905	19.532
<i>Subtotaal</i>	<i>57.076</i>	<i>158.798</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	55.750	185.732
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging	57.076	158.798
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	1.326 Reden: zie toelichting	n.v.t. Reden: n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.

Gegevens 2024

bedragen x € 1	H.W.J. Elbers	E.C.J.M. Zegers
Functiegegevens	Voorzitter college van bestuur	Lid college van bestuur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	179.290	148.972
Beloningen betaalbaar op termijn	23.638	23.447
Subtotaal	202.928	172.419
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	211.000	211.000
Bezoldiging	202.928	172.419

1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

Gegevens 2025

bedragen x € 1		R.A.P. de Haan		J.S. van der Zande	
Functiegegevens	Voorzitter college van bestuur		Lid college van bestuur		
Kalenderjaar	2025	2024	2025	2024	
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang – einde)	08/01 t/m 31/12		01/07 t/m 31/12		
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	12		6		
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar	1472		578		
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum					
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	235	221	235	221	
Maxima op basis van de normbedragen per maand	345.600		196.200		
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	345.600		196.200		
Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)					
Bezoldiging in de betreffende periode	235.520		85.255		
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	235.520		85.255		
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	0		0		
Bezoldiging	235.520		85.255		
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t. Reden: n.v.t.		n.v.t. Reden: n.v.t.		
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.		n.v.t.		

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025

bedragen x € 1	J.C. Hoek	M.E. Eykman	M.J. Bihari-Elahi
Functiegegevens	Voorzitter	Vice voorzitter	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	15.053	10.035	10.035
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	33.450	22.300	22.300
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging	15.053	10.035	10.035
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t. Reden: n.v.t.	n.v.t. Reden: n.v.t.	n.v.t. Reden: n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

Gegevens 2024

bedragen x € 1	J.C. Hoek	M.E. Eykman	M.J. Bihari-Elahi
Functiegegevens	Voorzitter	Vice voorzitter	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	14.243	9.495	9.495
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	31.650	21.100	21.100

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025

bedragen x € 1	J. Eddini	F.J. van IJzerloo	L.M. Rurup
Functiegegevens	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	10.035	10.035	10.035
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	22.300	22.300	22.300
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging	10.035	10.035	10.035
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t. Reden: n.v.t.	n.v.t. Reden: n.v.t.	n.v.t. Reden: n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.

Gegevens 2024

bedragen x € 1	J. Eddini	F.J. van IJzerloo	L.M. Rurup
Functiegegevens	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	9.495	9.495	9.495
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	21.100	21.100	21.100

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025

bedragen x € 1	V.W.J.A. van Stijn
Functiegegevens	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 t/m 31/12
Bezoldiging	
Bezoldiging	10.035
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	22.300
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.
Bezoldiging	10.035
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t. Reden: n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.

Gegevens 2024

bedragen x € 1	V.W.J.A. van Stijn
Functiegegevens	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/05 t/m 31/12
Bezoldiging	
Bezoldiging	9.495
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	14.067

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Topfunctionarissen inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Voor het verslagjaar 2025 is deze categorie voor Stichting VO Haaglanden niet van toepassing.

1e Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 2.100

De totale bezoldiging van een topfunctionaris inclusief degene die op grond van diens voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris wordt aangemerkt, voor al diens functies bij één WNT-instelling en eventuele aan deze WNT-instelling gelieerde rechtspersonen (uitsluitend te verantwoorden indien en voor zover er sprake is bij een topfunctionaris van bezoldiging voor andere werkzaamheden dan die als topfunctionaris bij de WNT-instelling en/of bezoldiging uit hoofde van werkzaamheden bij gelieerde rechtspersonen)

Voor het verslagjaar 2025 is deze categorie voor Stichting VO Haaglanden niet van toepassing.

1f. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 2.100 waarop de anticumulatiebepaling van toepassing is

In het geval een leidinggevende topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 2.100, op of na 1-1-2018 met een WNT-instelling een dienstbetrekking aangaat of is aangegaan en die bij een of meer andere WNT-instellingen reeds een dienstbetrekking heeft als topfunctionaris, niet zijnde een toezichthoudende topfunctionaris, zijn bepaalde of alle onderdelen van

deze tabel van toepassing. Indien van toepassing kan het betreffende tabelonderdeel dienen als aanvulling op tabel 1a. Dit geldt in voorkomende gevallen ook voor diegene die op grond van diens voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris wordt aangemerkt met een totale bezoldiging van meer dan € 2.100.

Voor het verslagjaar 2025 is deze categorie voor Stichting VO Haaglanden niet van toepassing.

1g. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder waarop de anticumulatiebepaling van toepassing is

In het geval een leidinggevende topfunctionaris met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder, op of na 1-1-2018 met een WNT-instelling een dienstbetrekking aangaat of is aangegaan en die bij een of meer andere WNT-instellingen reeds een dienstbetrekking heeft als topfunctionaris, niet zijnde een toezichthoudende topfunctionaris, zijn bepaalde of alle onderdelen van deze tabel van toepassing. Indien van toepassing kan het betreffende tabelonderdeel dienen als aanvulling op tabel 1d, Dit geldt in voorkomende gevallen ook voor diegene die op grond van diens voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris wordt aangemerkt met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder.

Voor het verslagjaar 2025 is deze categorie voor Stichting VO Haaglanden niet van toepassing.

2. UITKERINGEN WEGENS BEËINDIGING DIENSTVERBAND AAN TOPFUNCTIONARISSEN

Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt

Gegevens 2025

bedragen x € 1	H.W.J. Elbers	E.C.J.M. Zegers
Functiegegevens		
Functie(s) bij beëindiging dienstverband	Voorzitter college van bestuur	Lid college van bestuur
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Jaar waarin dienstverband is beëindigd	2025	2025
Uitkering wegens beëindiging van het dienstverband		
Overeengekomen uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	28.063	38.587
Individueel toepasselijk maximum	75.000	75.000
Totaal uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	28.063	38.587
Waarvan betaald in 2025	28.063	38.587
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t. Reden: n.v.t.	n.v.t. Reden: n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.

3. OVERIGE RAPPORTAGEVERPLICHTINGEN OP GROND VAN DE WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Voor het verslagjaar 2025 is deze categorie voor Stichting VO Haaglanden niet van toepassing.